

山东省建筑业协会

鲁建协函（2022）1号

关于举办“造价改革下的企业成本管理 创新研讨会”的通知

各市建筑业协会（联合会），各会员单位：

为进一步统一工程计价规则，促进工程造价形成市场化机制，国家住建部定额司发布了《住房和城乡建设部标准定额司关于征求〈建设工程工程量清单计价标准〉（征求意见稿）意见的函》（建司局函标〔2021〕144号）。同时，山东省住房和城乡建设厅发布了《关于印发山东省工程造价改革实施方案的通知》（鲁建标字〔2021〕43号）。此举呈现出政府和行业主管部门将逐步放开工程造价市场定价指导权的态势，施工企业将面临更进一步、更彻底的市场化竞争。

工程造价贯穿于整个项目建设之中，企业必须严格按照成本计划来加强工程项目的成本控制，从而提高企业的经济效益。为帮助广大企业应对即将到来的变革，提高企业在新形势下的工程

造价和成本管控能力，山东省建筑业协会定于 2022 年 1 月 13 日举办“造价改革下的企业成本管理创新研讨会”。现将有关事项通知如下：

一、会议主题

造价改革下的企业成本管理创新

二、组织机构

主办单位：山东省建筑业协会

协办单位：杭州新中大科技股份有限公司

三、会议时间、形式

会议时间：2022 年 1 月 13 日 下午 14:30-16:40

会议形式：线上直播

四、参会人员

建筑施工企业的总经理、总经济师、总工程师、财务总监、项目总经理、法务总监等主管人员以及从事项目管理的工程、招投标、预算、合约等部门负责人及业务骨干。

五、主要内容

（一）新版《建设工程工程量清单计价标准》亮点分析与应用解读 中国管理科学研究院学术委员会特聘研究员、住房与城乡建设部政策研究中心特聘专家 马楠

1. 新版《清单计价标准》出台的大形势与小背景
2. 新版《清单计价标准》的重大变化和十大亮点
3. 新版《清单计价标准》的实施准备与应用解读

4. 新版《清单计价标准》下建筑企业挑战与对策

(二) 《基于企业定额的成本管理一体化》 新中大科技股

份有限公司副总裁 孙越东

1. 国家造价改革下的企业成本管理创新及应对

2. 基于企业定额的精细化成本管理一体化模式

(1) 企业定额库：如何建立标准费用项，标准招标清单库，成本价格库

(2) 成本测算：助力项目成本快速测算，收入成本结构分解

(3) 合约策划：合约规划，招采清单管理

(4) 招采平台：询价、招标、采购全过程管理

(5) 合同管理：事前策划，事中控制，事后履约的全过程合约风控

(6) 物资管理：高效物资现场管理创新，基于轻量化移动物资管理

(7) 成本控制：适应多类型成本控制需求的成控方案

(三) 《金税四期背景下的业财资税一体化》 新中大科技

财税高级咨询顾问、高级项目管理师 林根万

1. 金税四期带来的挑战

金税四期政策解读、对企业的影响与挑战；

2. 建筑企业管理痛难点分析

(1) 建筑企业项目管理特点和难点分析；

(2) 建筑企业管理现状及潜在风险分析；

3. 建筑企业业财资税一体化方案创新

(1) 业财资税一体化 IT 规划、业务规划和组织规划；

(2) 业务中心、费控中心、报账中心、税务中心、资金中心和会计核算中心，助力建筑企业业财资税一体化落地；

(3) 业财资税一体化价值总结。

4. 业财资税一体化案例实践

六、专家介绍

(一) **马楠** 高等院校教授、工程造价专业学术带头人，中国管理科学研究院学术委员会特聘研究员、住房和城乡建设部政策研究中心特聘专家、中国建筑业纠纷调解中心资深调解员，中国建设工程造价管理协会专家委员会首任委员，英国皇家测量师学会资深会员，中国电力工程造价专业委员会理事，北京市建设工程造价管理协会常务理事，北京工程管理科学学会理事，十多个省市仲裁员，国家建设类规范及标准起草组专家，是我国工程管理领域少有的出身于央企施工一线的“产学研”新一代精锐代表。

(二) **孙越东** 新中大科技副总裁兼产品中心总经理，高级项目管理师，中施协建筑财税专家委员会委员、中建协信息化分会专家评委。参编多部建筑业信息化指导用书：《工程项目管理信息化》《建筑业营改增》《建筑业营改增实施指南》。专注工程行业项目管理信息化系统研究及企业推广应用 20 年，参与中国

建筑、中电建、上海建工、龙元、龙信、首钢等数十家知名建企的信息化实践。

(三) **林根万** 财税高级咨询顾问、高级项目管理师，从事财务、财税管理信息化工作十余年之久，主导和参与了上海建工、浙江建投、山西建投、天元集团等几十家大型建筑企业信息化管理系统的咨询和实施规划。近年来，一直在深入研究建筑业财税一体化，结合建筑业管理现状与发展方向，从管控模式、组织架构、管理制度、风险分析、信息化方案落地等层面对建筑业的影响与应对进行了分析。

七、参会方式

本次会议采用线上网络直播，人数不限。

手机端：使用微信扫描二维码，即可预约观看本次直播。



电脑端：<https://wtg.h5.xeknow.com/s1/3eKYVn>

八、联系方式

联系人：孙洁

电 话：0531-86195356

